

INFORME DE GESTIÓN TERCER TRIMESTRE 2022

Director Ing.
Andrés Barragán

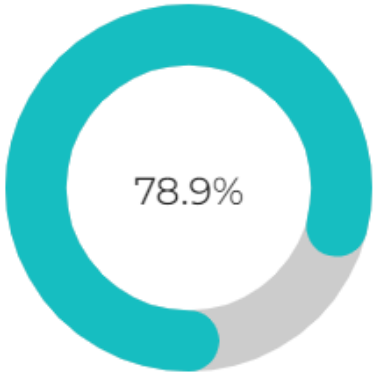
Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA 400 AÑOS
INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

SEGUIMIENTO PLAN DE ACCIÓN INVISBU PDM

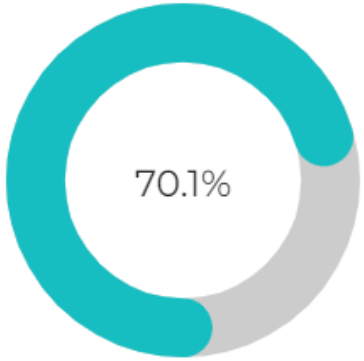
(2020 – 2023)

CORTE 30 DE SEPTIEMBRE 2022

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL (%)



CUMPLIMIENTO ACUMULADO (%)



Programa	Indicador de producto	Cumplimiento acumulado (%)	Ejecución presupuestal (%)
Proyección Habitacional Y Vivienda	Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias.	87 %	95 %
Acompañamiento Social Habitacional	Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	100 %	95 %
Proyección Habitacional Y Vivienda	Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	58 %	79 %
Planeando Construimos Ciudad Y Territorio	Porcentaje de avance en la formulación de la Operación Urbana Estratégica - OUE.	38 %	94 %
Mejoramientos De Vivienda Y Entorno Barrial	Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	68 %	72 %

0 % 50 % 100 % 0 % 50 %

Indicador de producto	Meta programada	Logro	RECURSOS PROGRAMADOS	RECURSOS EJECUTADOS
Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	185	125	7.040.384.749	5.051.671.131
Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias.	100	87	2.243.600.000	2.133.250.375
Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	165	96	979.491.561	776.761.326
Porcentaje de avance en la formulación de la Operación Urbana Estratégica - OUE.	0,85	0,32	650.000.000	612.958.330
Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	3.500	5.405	220.800.000	210.500.000

PLAN OPERATIVO
ANUAL DE INVERSIONES – POAI

COMPONENTE ESTRATÉGICO		COMPONENTE PROGRAMÁTICO						COMPONENTE FINANCIARO			
LINEA ESTRATEGICA	PROGRAMA	No.	META PDM	INDICADOR	META CUATRENIO	META ANUAL	PROYECTOS	ASIGNACIÓN PRESUPUESTAL	RECURSOS PROPIOS	TOTAL RECURSOS	TOTAL RECURSOS EJECUTADOS
BUCARAMANGA EQUITATIVA E INCLUYENTE: UNA CIUDAD DE OPORTUNIDADES PARA TODOS	PROYECCIÓN HABITACIONAL Y VIVIENDA	1	Asignar 521 subsidios complementarios a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	Número de subsidios complementarios asignados a hogares en condición de vulnerabilidad con enfoque diferencial.	521	165	APOYO TÉCNICO EN EL DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDA Y ASIGNACIÓN DE SUBSIDIOS COMPLEMENTARIOS PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	2.3.2.02.02.005.4001031.201 2.3.2.02.02.009.4001031.201	$ 979.491.561	$ 979.491.561	$ 776.761.326
		2	Entregar 500 soluciones de vivienda con obras complementarias.	Número de soluciones de vivienda entregadas con obras complementarias	500	100	APOYO TÉCNICO EN EL DISEÑO Y FORMULACIÓN DE PROYECTOS DE VIVIENDA Y ASIGNACIÓN DE SUBSIDIOS COMPLEMENTARIOS PARA LA POBLACIÓN VULNERABLE DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	2.3.2.02.02.005.4001042.201 2.3.2.02.02.009.4001042.201	$ 2.243.600.000	$ 2.243.600.000	$ 2.133.250.375
	MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA Y ENTORNO BARRIAL	3	Realizar 560 mejoramientos de vivienda en la zona urbana y rural.	Número de mejoramientos de vivienda realizados en zona urbana y rural.	560	185	MEJORAMIENTO DE VIVIENDAS EN EL SECTOR URBANO DEL MUNICIPIO BUCARAMANGA	2.3.2.02.02.005.4001041.202	$ 7.040.384.749	$ 7.040.384.749	$ 5.051.671.131
	ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL HABITACIONAL	4	Atender y acompañar a 13.500 familias en temas relacionas con vivienda de interés social.	Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.	13500	3.500	FORMACIÓN EN TEMAS RELACIONADOS CON VIVIENDA DE INTERÉS SOCIAL Y ACOMPAÑAMIENTO COMUNITARIO EN LOS PROYECTOS DESARROLLADOS POR EL INVISBU EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	2.3.2.02.02.009.4103050.201 2.3.2.02.02.009.4103052.201	$ 220.800.000	$ 220.800.000	$ 210.500.000
BUCARAMANGA CIUDAD VITAL: LA VIDA ES SAGRADA	PLANEANDO CONSTRUIMOS CIUDAD Y TERRITORIO	5	Formular 1 Operación Urbana Estratégica - OUE.	Porcentaje de avance en la formulación de la Operación Urbana Estratégica - OUE.	100%	85%	FORMULACIÓN DE UNA OPERACIÓN URBANA ESTRATÉGICA EN MUNICIPIO DE BUCARAMANGA	2.3.2.02.02.005.41004.201	$ 650.000.000	$ 650.000.000	$ 612.958.330
TOTAL									$ 11.134.276.309	$ 11.134.276.309	$ 8.785.141.162



PROYECTOS ESTRATÉGICOS EN EJECUCIÓN 2022

Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA 400 AÑOS
INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

INICIO PROYECTO MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANO Y RURAL

EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

BUILDING SAS
$4.707.985.708

CONSORCIO INTERVIVIENDA 2
$343.685.423

TOTAL
$5.051.671.131

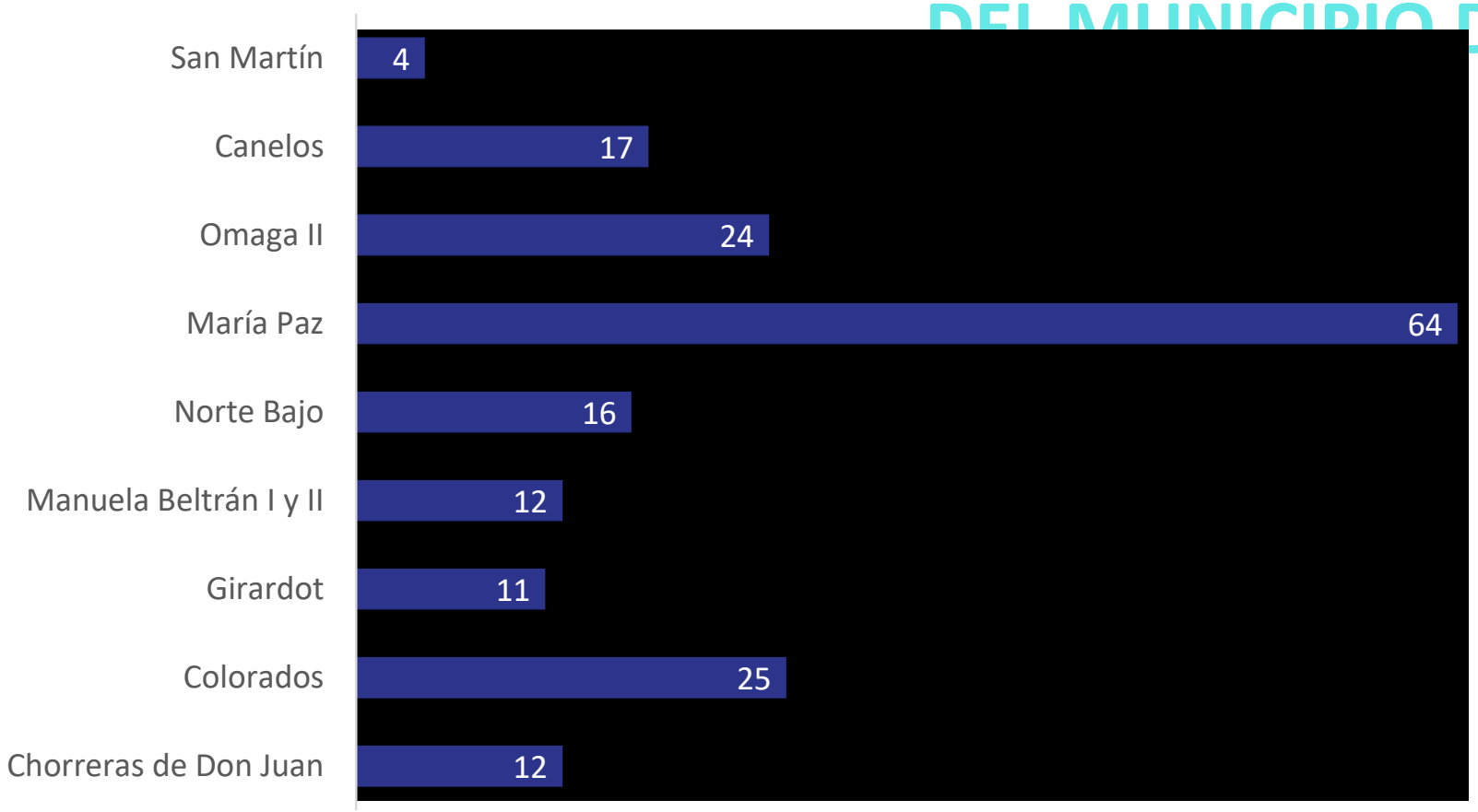
MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

Barrios beneficiados: Chorreras de Don Juan, Colorados, Manuela Beltrán I y II, María Paz, Hamacas, Canelos, San Martín, Omaga II, Norte Bajo, Girardot, Villa Helena II, Transición= **370 mejoramientos**

Veredas beneficiadas: Los Santos, Santa Bárbara, El Aburrido, El Pablón, Rosa Blanca= **30 mejoramientos**



MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA:



DIAGNÓSTICO TÉCNICO A LAS VIVIENDAS EJECUTADO POR PARTE DEL INVISBU:

185

VIVIENDAS

MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA:

Barrios con obras en ejecución: Girardot, María Paz, Chorreras de Don Juan, Colorados, Manuela Beltrán I y II, Norte Bajo.

ANTES



DESPUÉS



Avance mejoramiento de vivienda Barrio María Paz

MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA:

Barrios con obras en ejecución: Girardot, María Paz, Chorreras de Don Juan, Colorados, Manuela Beltrán I y II, Norte Bajo.

ANTES



DESPUÉS



MEJORAMIENTOS DE VIVIENDA URBANA Y RURAL EN EL MARCO DE LOS 400 AÑOS DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA:

Barrios con obras en ejecución: Girardot, María Paz, Chorreras de Don Juan, Colorados, Manuela Beltrán I y II, Norte Bajo.

ANTES



DESPUÉS





Avance Norte Club Tiburones II
Excavación subestación eléctrica

NORTE
CLUB TIBURONES

Avance en la ejecución de las obras de la torre 10 (20 unidades de vivienda)

Excavación para la construcción de la subestación eléctrica

AVANCE DE OBRA

44%

ACCIONES ADELANTADAS DE CUMPLIMIENTO PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II



ACCIONES ADELANTADAS DE CUMPLIMIENTO PROYECTO NORTE CLUB TIBURONES II

26 SEP

Notificación de incumplimiento del contrato No. 062 de 2019, dirigido al representante Legal de la Unión Temporal Bucaramanga AM.

27 SEP

Citación al representante Legal de la Unión Temporal Bucaramanga Ama mesa técnica para servicios públicos del proyecto de vivienda Norte Club Tiburones II.

28 SEP

Comité técnico de obra. No asiste el representante Legal de la Unión Temporal Bucaramanga AM.

28 SEP

Citación audiencia inicio proceso administrativo sancionatorio / contrato 062 de 2019.

.

29 SEP

Notificación de incumplimiento del contrato No. 062 de 2019 obligaciones específicas, dirigido al representante Legal de la Unión Temporal Bucaramanga AM.

AVANCE OPERACIÓN URBANO ESTRATÉGICA

FASE	DENOMINACIÓN FASE	PORCENTAJE	ENTREGABLE
0	**Preliminar**	10%	Prediagnóstico
			Proyecto de Decreto Reglamentario OUE
1	**Diagnostico**	37,50%	Avance documento técnico de soporte (Diagnostico)
			Documento técnico de soporte (Diagnostico)
2	**Formulación**	37,50%	Actas de reunión (Coordinación Interinstitucional)
			Actas del Comité y mesas de trabajo.
			Avance proyecto de Decreto.
			Decreto de adopción de la OUE formulado.

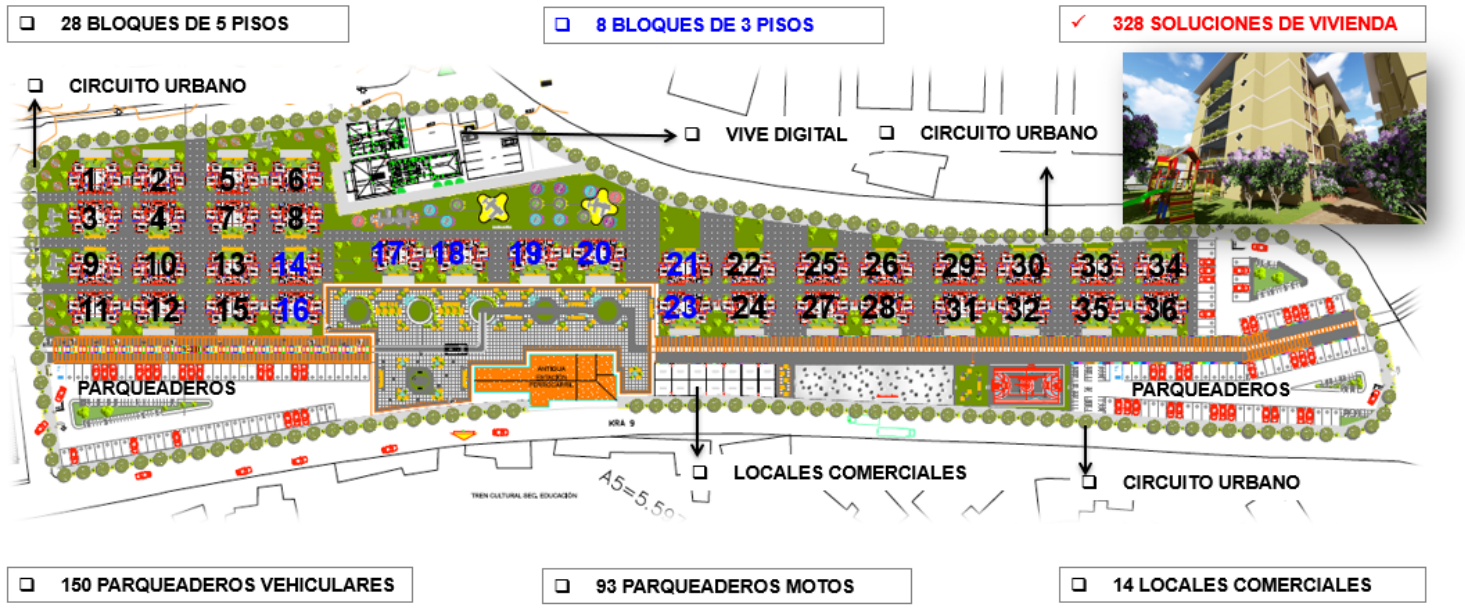
AVANCE ACUMULADO

38%

CAFÉ MADRID

ANTECEDENTES

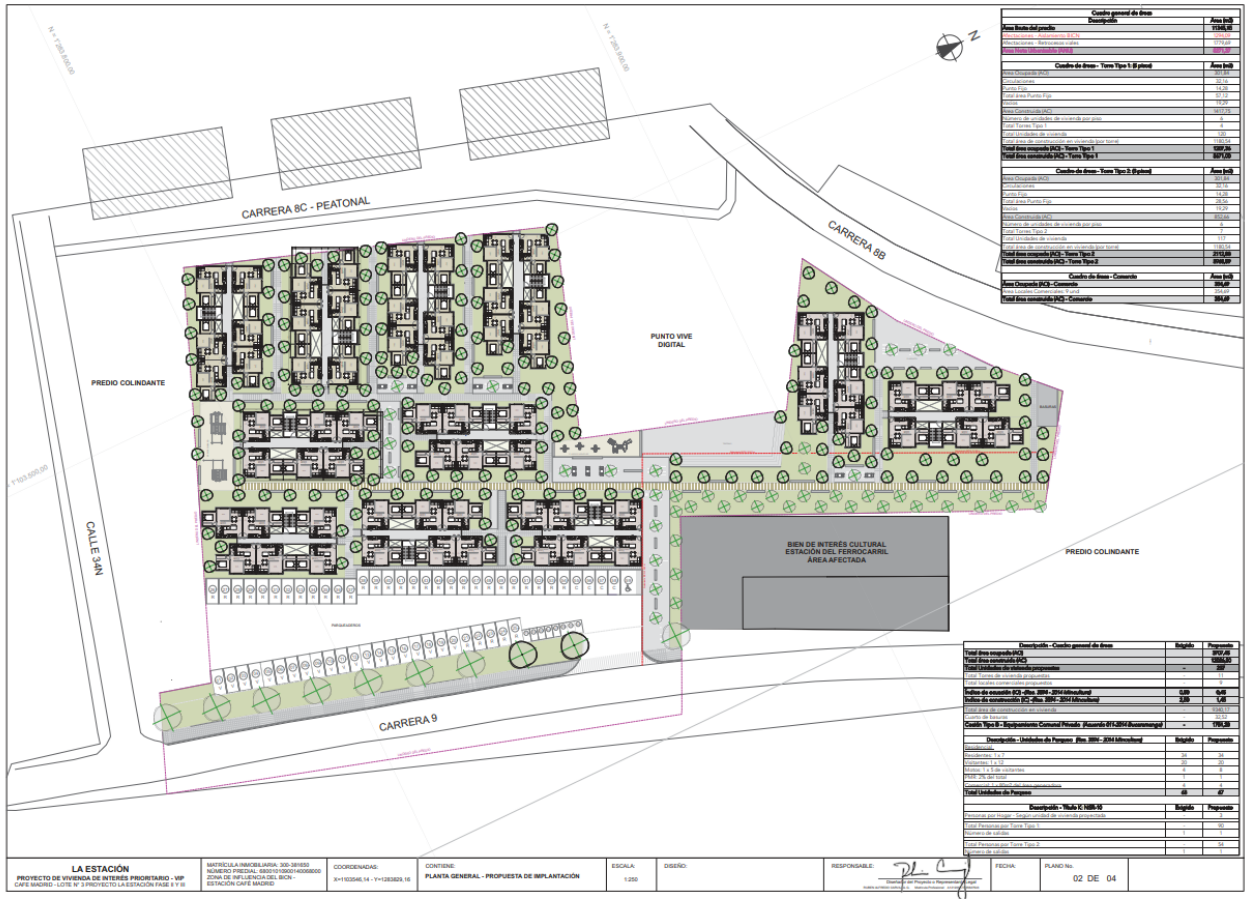
Esquema básico de diseño INVISBU 2022



- **RESTAURACIÓN DEL BICN** – Estación Café Madrid por parte de la Alcaldía de Bucaramanga y el Ministerio de Cultura.
- **INVASIÓN DEL LOS PREDIOS DEL ÁREA DE INFLUENCIA DEL BICN** – Estación Café Madrid.
- Deterioro del sector ocasionado por las invasiones, además de la ausencia de vivienda en el sector que permita reducir el déficit cuantitativo.

RESOLUCIÓN 3594 DEL 14 DE NOVIEMBRE DE 2014 MINISTERIO DE CULTURA – PEMP: Título IV. Condiciones de manejo para el área afectada y su zona de influencia. "Con el fin de responder a las iniciativas del INVISBU de construir la segunda etapa de vivienda en la zona de influencia del BICN, se plantea la adecuación funcional de las bodegas y los campamentos en unidades de vivienda".

PROPUESTA DE IMPLANTACIÓN:
CONSTRUCTORA CARVAJAL Y SOTO CS SAS



IDENTIFICACIÓN DEL PREDIO:

Lote N° 3 Proyecto La Estación Fase II y III
Matrícula Inmobiliaria: 300-381650
Propietario: Municipio de Bucaramanga – Transferencia al INVISBU
Área registro folio: 11.345,15 m2

El proponente presenta la propuesta de implantación en 1 documento de 4 planchas con los requisitos definidos en el pliego de condiciones, así mismo, se adjunta 1 archivo en formato Dwg correspondiente a la implantación entregada en PDF.
La propuesta de implantación presentada CUMPLE con los requerimientos técnicos definidos para el área de proyecto en el PEMP

TOTAL UNIDADES DE VIVIENDA PROPUESTAS

237


PROYECTOS
ESTRATÉGICOS EN
GESTIÓN 2022
Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA400 AÑOS
INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

RADICACIÓN DE PROYECTO ESTRATÉGICO

MEJORAMIENTO DE VIVIENDA URBANA CON ENFOQUE DIFERENCIAL
EN EL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA

ALCANCE:

1.420
MEJORAMIENTOS

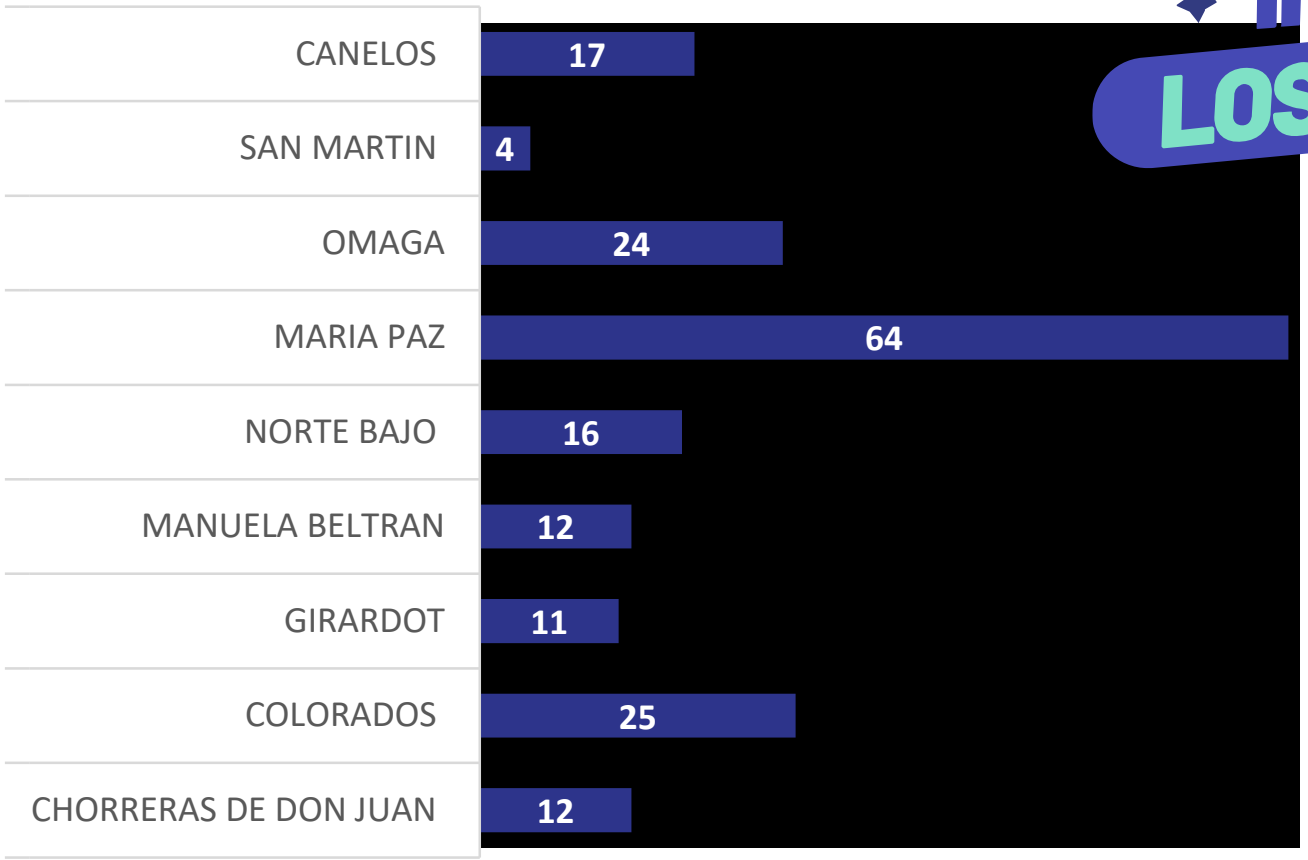
TOTAL **$19.957.491.102**




WWW.INVISBU.COM
ACOMPAÑAMIENTO SOCIAL
#InvisbuConLosCiudadanos
GOBERNAR ES HACER
BGA400
INVISBU

INVISBU CON LOS CIUDADANOS

FAMILIAS HÁBILITADAS



TOTAL DE FAMILIAS VISITADAS

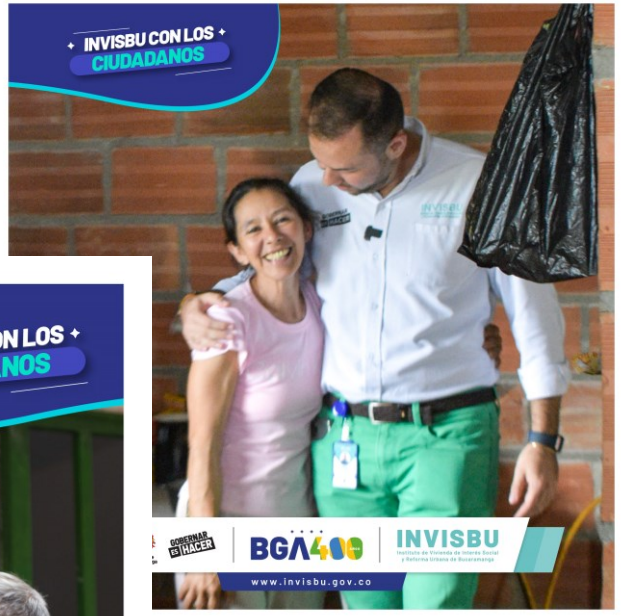
185

CORTE 30 DE SEPTIEMBRE 2022

VISITA DE VERIFICACIÓN DE LOS HOGARES POSTULANTES

9 de agosto: Barrio María paz
10 de agosto: Barrio Chorreras de Don Juan
11 de agosto: Barrio Colorados
17 de agosto: Barrio Villa Elena
16 de agosto: Barrio Girardot
17 de agosto: Barrio San Martin
22 de agosto: Barrios canelos
30 de agosto: Barrio Omaga II
8 de Septiembre: Barrio las Hamacas







APERTURA INICIO DE OBRAS HOGARES BENEFICIADOS





a Paz

INVISBU CON LOS CIUDADANOS

INVISBU CON LOS CIUDADANOS



INICIO Y VERIFICACIÓN DE OBRAS

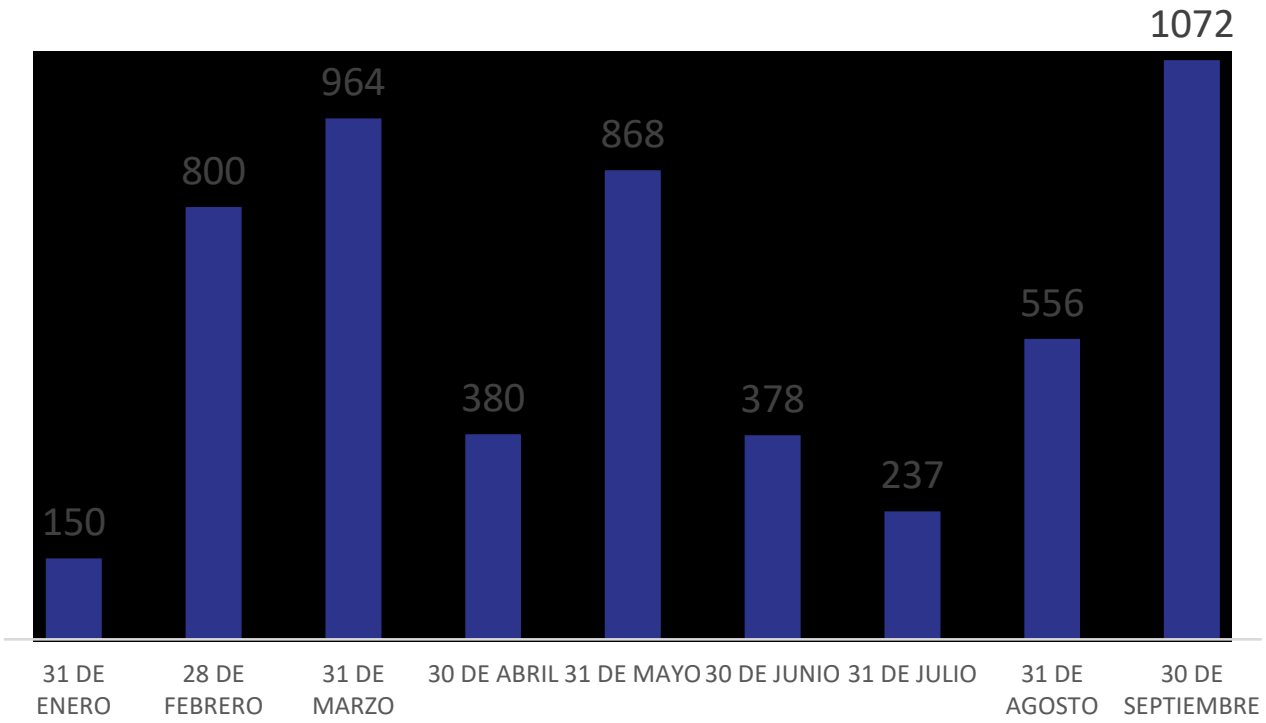






22 de Septiembre, Barrio María Paz

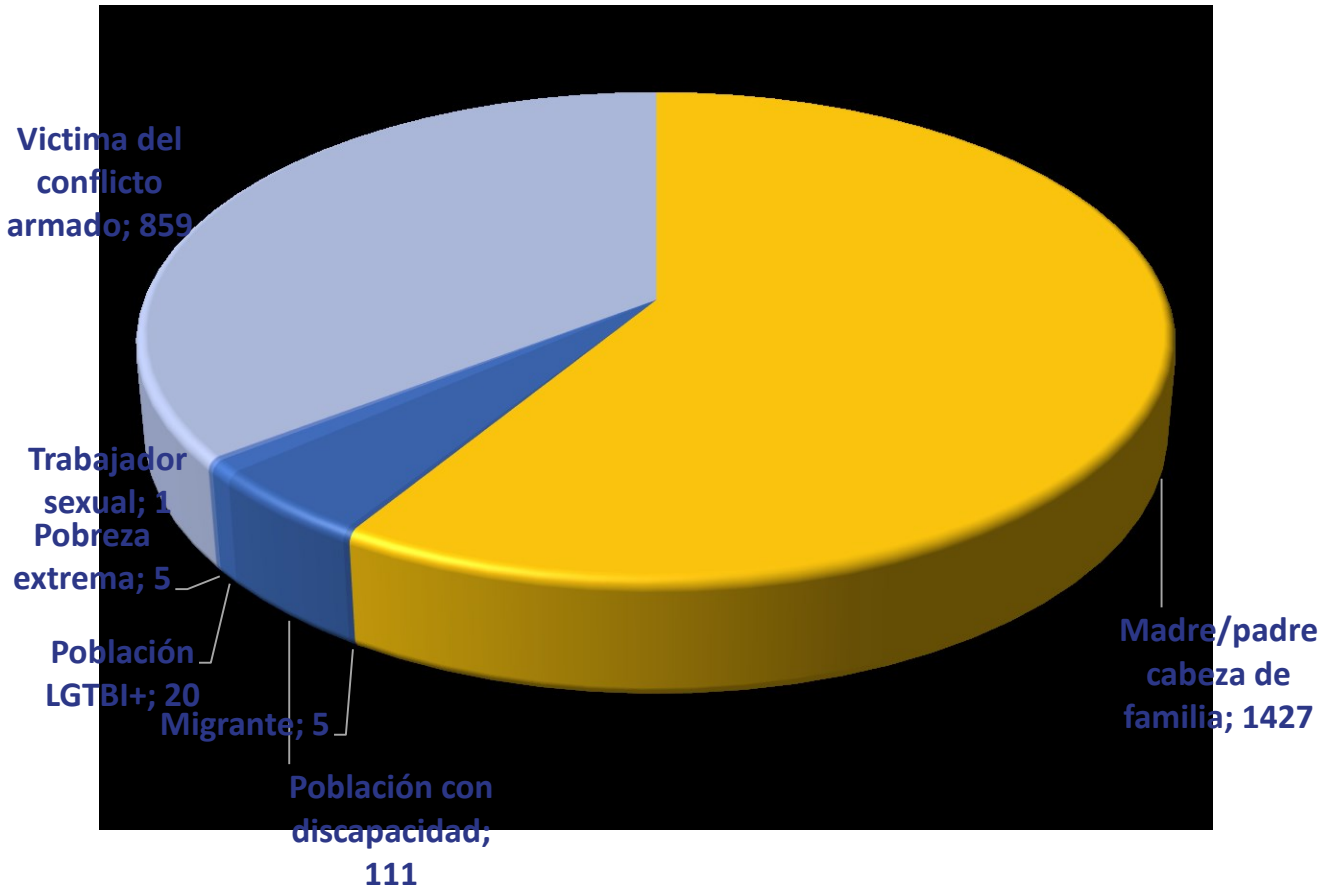
FAMILIAS ATENDIDAS Y ACOMPAÑADAS



INVISBU CON LOS CIUDADANOS

TOTAL **5.405**

ATENCIÓN A POBLACIÓN VÍCTIMA DEL CONFLICTO ARMADO Y/O EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD

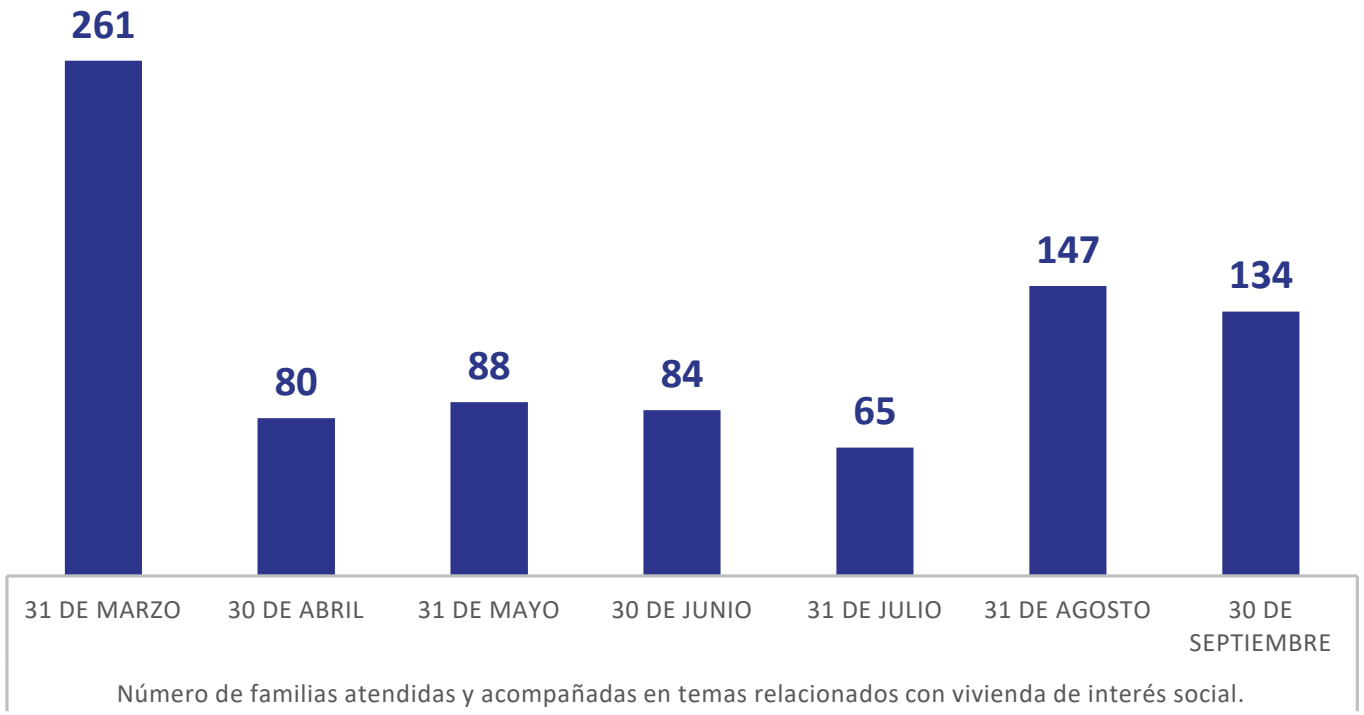




TOTAL **2.428**

ATENCIÓN A POBLACIÓN
VÍCTIMA DEL CONFLICTO

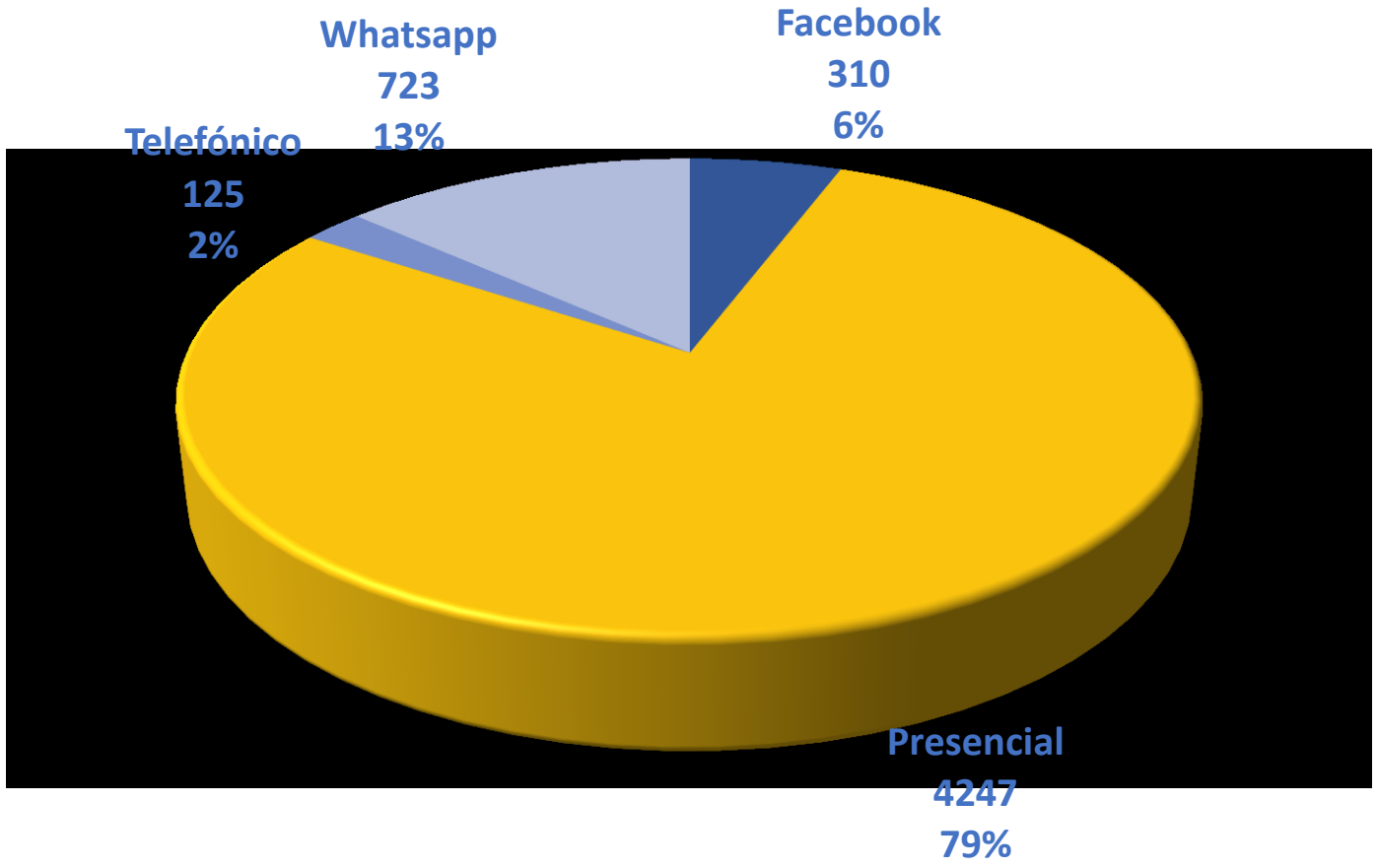




Número de familias atendidas y acompañadas en temas relacionados con vivienda de interés social.

TOTAL **859**

ATENCIÓN PRESENCIAL Y TELEFÓNICA



TOTAL DE PERSONAS ATENDIDAS

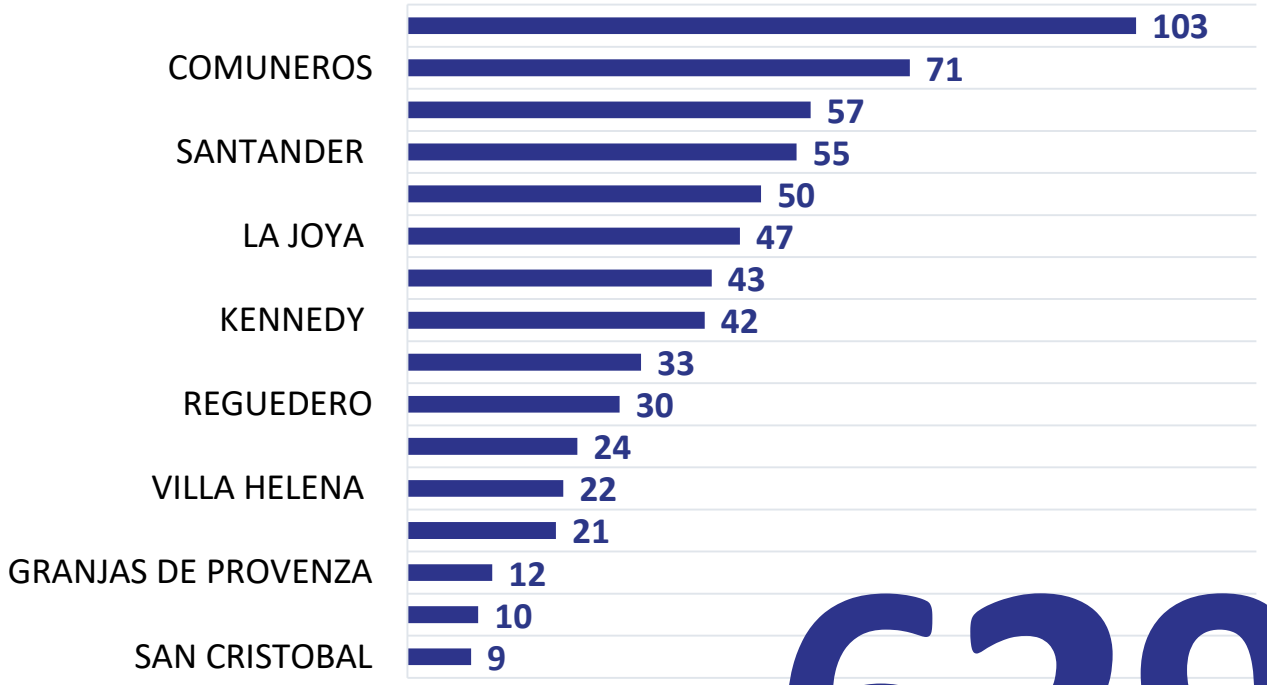
5.405

ATENCIÓN PRESENCIAL Y TELEFÓNICA
OFICINAS INVISBU



FERIAS OFERTA INSTITUCIONAL

NÚMERO DE PERSONAS ATENDIDAS POR BARRIO



CORTE 30 DE SEPTIEMBRE 2022

TOTAL **629**



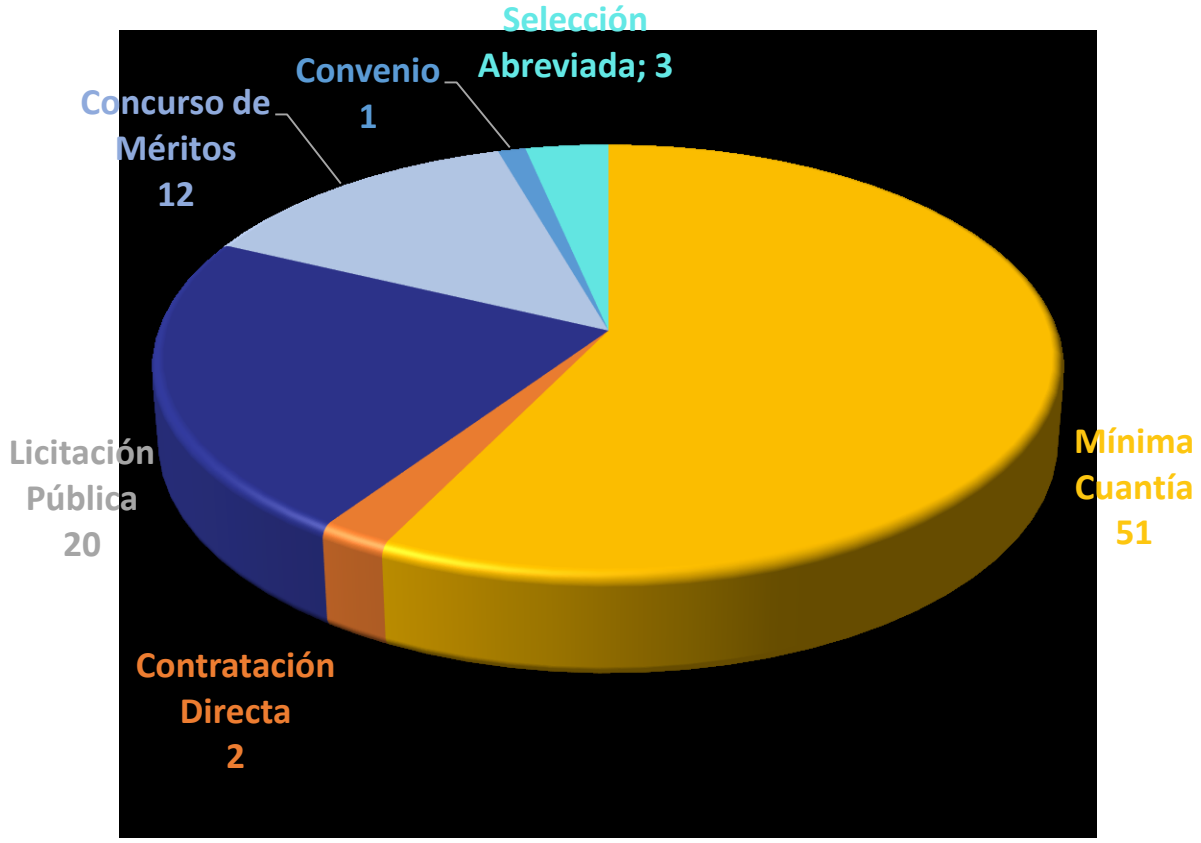

GESTIÓN
CONTRACTUAL
Y JURÍDICO
Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA400
INVISBU

GESTIÓN CONTRACTUAL
TOTAL CONTRATOS

MODALIDAD DE SELECCIÓN	NÚMERO DE CONTRATOS CELEBRADOS	OBSERVACIÓN
CPS	102	N.A
LICITACION PUBLICA	1	N.A
CONCURSO DE MERITOS	1	N.A
MÍNIMA CUANTÍA	12	N.A
CONVENIOS	1	N.A
SELECCIÓN ABREVIADA	10	CONTRATO DE SEGUROS ADJUDICADO A 2 PROPONENTES, TENIENDO EN CUENTA QUE EL PROCESO SE ESTRUCTURÓ EN DOS GRUPOS ASEGURABLES.
		TENIENDO EN CUENTA QUE SE TRATA DE UN CONTRATO ATIPICO EN LA MEDIDA QUE LO QUE SE BUSCA ES UN ALIADO ESTRATÉGICO PARA LA EJECIÓN DEL PROYECTO, SE HA LLEVADO TIEMPO DESDE LA FECHA DE ADJUDICACIÓN EN CONSOLIDAR LAS ESPECIFICACIONES, OBLIGACIONES Y DEMAS ASPECTOS TÉCNICOS Y JURÍDICOS QUE GARANTICEN LA EFECTIVIDAD DEL PROCESO PARA LA RESPECTIVA SUSCRIPCION DE LA MINUTA CONTRACTUAL. (ALIADO CAFÉ MADRID)
TOTAL	**127**	

Adjunto anexo 1 Matriz contractual

ANÁLISIS DE PARTICIPACIÓN
DE OFERENTES



TOTAL PROPUESTAS RECIBIDAS

89

INFORME JURÍDICO

RESUMEN DE PROCESOS JUDICIALES	
FECHA DE CORTE	**30 DE SEPTIEMBRE 2022**
TUTELAS	15
ORDINARIOS	12
PENALES	12
TOTALES	39

Adjunto anexo 2.1 Tutelas
2.2 Procesos Ordinarios
2.3 Procesos Penales



INFORME FINANCIERO

ESTADOS FINANCIEROS

CIERRE

BALANCE	**VER ANEXO 3.1**
ESTADO DE RESULTADOS	**VER ANEXO 3.2**
NOTAS A LOS MISMOS ESTADOS	**VER ANEXO 3.3**

INFORME DE SEGUIMIENTO FINANCIERO

Informes Seguimiento Financiero

Cartera Clasificada a septiembre 30 /2022

NIT	DEUDOR	CONCEPTO	AÑO	VALOR
860034313	BANCO DAVIVIENDA	Gastos financieros Recuperables		24.990,00
860050750	BANCO GNB SUDAMERIS	Dineros por recuperar del fraude electrónico efectuado al Banco de la cuenta de ahorros 836150 en mayo del año 2016	2016	4.505.442,38
VARIOS	ENTIDADES PRESTADORAS DE SALUD	Incapacidades funcionarios	2022	756.793,00
				5.287.225,38

Fuente: Tesorero General - INVISBU



INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

CERTIFICACIONES EXTERNAS GENERALES

Código: F.01.PO.GD
Versión: 1.0
Fecha Aprobación: 23.04.18
Página 1 de 1

Certificado Nº 0110

EL SUSCRITO TESORERO GENERAL DEL INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU"

CERTIFICA:

Que a corte de 30 de septiembre de 2022 el INSTITUTO DE VIVIENDA DE INTERES SOCIAL Y REFORMA URBANA DEL MUNICIPIO DE BUCARAMANGA "INVISBU" tiene cuentas por cobrar por valor de $ 5.287.225,38

NIT	DEUDOR	CONCEPTO	AÑO	VALOR
860034313	BANCO DAVIVIENDA	Gastos financieros Recuperables		24.990,00
860050750	BANCO GNB SUDAMERIS	Dineros por recuperar del fraude electrónico efectuado al Banco de la cuenta de ahorros 836150 en mayo del año 2016	2016	4.505.442,38
VARIOS	ENTIDADES PRESTADORAS DE SALUD	Incapacidades funcionarios	2022	756.793,00
				5.287.225,38

Se expide la presente, al tercer día (03) del mes de septiembre de 2022.

FERNANDO VILLAMIZAR GONZALEZ
Tesorero General.

INFORME DE SEGUIMIENTO FINANCIERO

INVERSIONES FINANCIERAS

CUENTAS BANCARIAS Y TASAS DE RENDIMIENTOS A SEPTIEMBRE 30 DE 2021 11						
Nº	NOMBRE BANCO	TIPO CUENTA	VALOR SALDO	TASA RECONOCIDA %	NOMINACIÓN TASA	DESTINACIÓN
1	GNBSUDAMERIS	AHORROS	$ 47.470.551	3,25	EA	Subsidios de Minvivienda recibidos por el proyecto de Altos de Betania.
2	DAVIVIENDA	CDT	$ 1.051.875.986	11,00	EA	Dineros recibidos del Ministerio de Vivienda para cancelacion de Subsidios.
3	DAVIVIENDA	CORRIENTE	$ 220.752.696	0,30	EA	Cta recaudadora de Transferencias de la Alcaldia de Bucaramanga por concepto de pagos de CPS de Funcionamiento e Inversion y giros de cheques de gastos que no se pueden realizar por transferencia
4	DAVIVIENDA	CORRIENTE	$ 83.501.617	0,30	EA	Cta cte para pago de gastos de Funcionamiento y opcional pago de gastos con cheque que en determinado momento no se pueden realizar electronicamente
5	DAVIVIENDA	AHORROS	$ 395.899.995	1,50	EA	Cta para pago de los gastos de funcionamiento (nomina, servicios Publicos, seguros , mantenimientos , etc)
6	COLPATRIA	AHORROS	$ 1.622.061.131	11,00	EA	Cta para manejo de los dineros recibidos de MINVIVIENDA por concepto del proyecto Norte Club Tiburones 2.
7	BBVA	AHORROS	$ 797.182.944	6,50	EA	Cuenta para la receptacion de dineros provenientes de Minvivienda para Reubicaciones Riesgo A y B
8	BBVA	AHORROS PLAZO FIJO 3 MESES	$ 526.182.909	9,00	EA	Dineros para pago de gastos de funcionamiento puestos a rentar de acuerdo al ultimo comite de Inversion de acuerdo ala tasa mas alta cotizada.
9	BBVA	AHORRO PLAZO FIJO 3 MESES	$ 1.227.767.482	9,00	EA	
10	ITAU	CORRIENTE	$ 61.363.859	1,50		Cta convenio recaudo dineros propiedad horizontal
11	ITAU	AHORROS	$ 1.962.548.358	9,00	CONVENIO	Cuenta para el manejo de dineros de gastos de Inversion
12	BANCOLOMBIA	AHORROS	$ 84.281	7,50	E.A.	
13	BANCOLOMBIA	AHORROS PLAZO FIJO 3 MESES	$ 723.800.000	7,50	E.A	
14	ITAU	AHORROS	$ 3.449.506.752	9,00	E.A	Recursos transferidos x el Municipio Dic 22/2021 (proyecto para 400 mejoramientos)
TOTAL			**$ 12.169.998.562**			
Fuente: Tesorero General INVISBU						

DETALLE RELACIÓN DE RESERVAS

RESUMEN

RUBRO PRESUPUESTAL	DESCRIPCIÓN	RESERVAS CONSTITUIDAS SEGÚN RESOL NO. 014/2022	RESERVAS POR EJECUTAR
RP.	**RESERVAS PRESUPUESTALES**	**$ 1.850.133.185**	**$ 1.558.068.686**
RP.2.1.2	ADQUISICION BIENES Y SERVICIOS	$ 13.463.809	$ 2.748.322
RP.2.3.2.02.02.005	SERVICIOS DE LA CONSTRUCCION	$ 1.819.212.109	$ 1.555.320.364
RP.2.3.2.02.02.009	SERVICIOS PARA LA COMUNIDAD, SOCIALES Y PERSONALES	$ 17.457.267	$ 0

Fuente: Tesorero General INVISBU

INFORME PRESUPUESTAL CONSOLIDADO

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO ($)	PRESUPUESTO EJECUTADO ($)	EJECUCIÓN (%)
INGRESOS	$ 15.536.732.010	$ 13.273.299.340	85%
GASTOS	$ 15.536.732.010	$ 11.399.908.668	73%
FUNCIONAMIENTO	$ 4.402.455.700	$ 2.614.767.506	59%
INVERSIÓN	$ 11.134.276.310	$ 8.785.141.162	78,9%

FUENTE: ECO FINANCIERO

INFORME PRESUPUESTAL
DE INGRESOS

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO ($)	PRESUPUESTO EJECUTADO ($)	EJECUCIÓN (%)
1. INGRESOS NO TRIBUTARIOS	**$ 71.000.000**	**$ 61.387.113**	**86%**
1.1 MULTAS SANCIONES E INTERES DE MORA	$ 1.000.000	$ -	0%
1.2 VENTA DE BIENES Y SERVICIOS	$ 70.000.000	$ 61.387.113	88%
2 TRANSFERENCIAS CORRIENTES	**$ 11.234.934.000**	**$ 9.176.200.500**	**82%**
2.1 TRANSFERENCIAS DE OTRAS ENTIDADES DEL GOBIERNO GENERAL	$ 11.234.934.000	$ 9.176.200.500	82%
3. RECURSOS DE CAPITAL	**$ 4.230.798.010**	**$ 4.035.711.727**	**95%**
TOTAL INGRESOS	**$ 15.536.732.010**	**$ 13.273.299.340**	**85%**

FUENTE: ECO FINANCIERO

INFORME PRESUPUESTAL DE GASTOS

CONCEPTO	PRESUPUESTO DEFINITIVO ($)	PRESUPUESTO EJECUTADO ($)	EJECUCIÓN (%)
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	$ 4.402.455.700	$ 2.614.767.506	59%
GASTOS DE INVERSIÓN	$ 11.134.276.310	$ 8.785.141.162	78,9%
TOTAL	**$ 15.536.732.010**	**$ 11.399.908.668**	**73%**

FUENTE: ECO FINANCIERO



PLANEACIÓN ESTRATÉGICA

Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA400
INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

ACTIVIDADES REALIZADAS CONSTRUCCIÓN

PLAN DE ACCIÓN MIPG 2022 - 2023

RECOMENDACIONES FURAG **PRIORIDAD ALTA,** PRODUCTOS **PLAN DE ACCIÓN** ANTERIOR SIN CUMPLIMIENTO AL 100% Y PRODUCTOS **CUMPLIMIENTO DE LEY**

REVISIÓN RESULTADOS **FURAG 2021**

PRIORIZACIÓN DE ACCIONES Y PRODUCTOS

CONSTRUCCIÓN DE PRODUCTOS POR PARTE DE LAS **SUBDIRECCIONES Y OFICINAS**

REVISIÓN Y AJUSTE DE PRODUCTOS POR DIMENSIÓN Y POLÍTICA Y **CONSOLIDACIÓN** PLAN DE ACCIÓN

ENVÍO DEL PLAN DE ACCIÓN PARA **REVISIÓN** POR PARTE DE LA SECRETARÍA DE PLANEACIÓN

MESA DE TRABAJO SECRETARÍA DE PLANEACIÓN REVISIÓN PLAN DE ACCIÓN

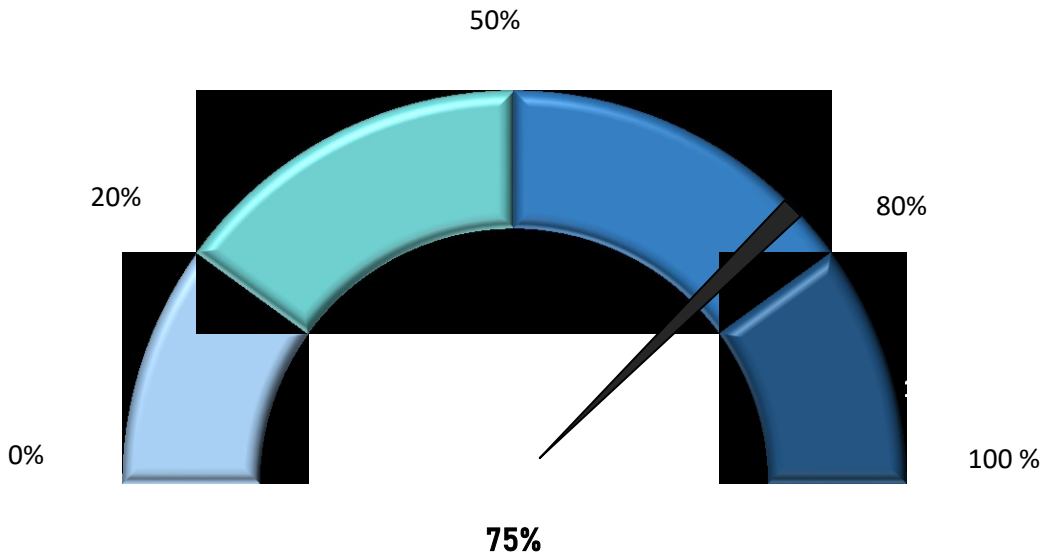
AJUSTE FINAL Y CONSOLIDACIÓN PLAN DE ACCIÓN BAJO RECOMENDACIONES DE LA SEC. DE PLANEACIÓN.

PLAN DE ACCIÓN MIPG 2022 – 2023 INVISBU

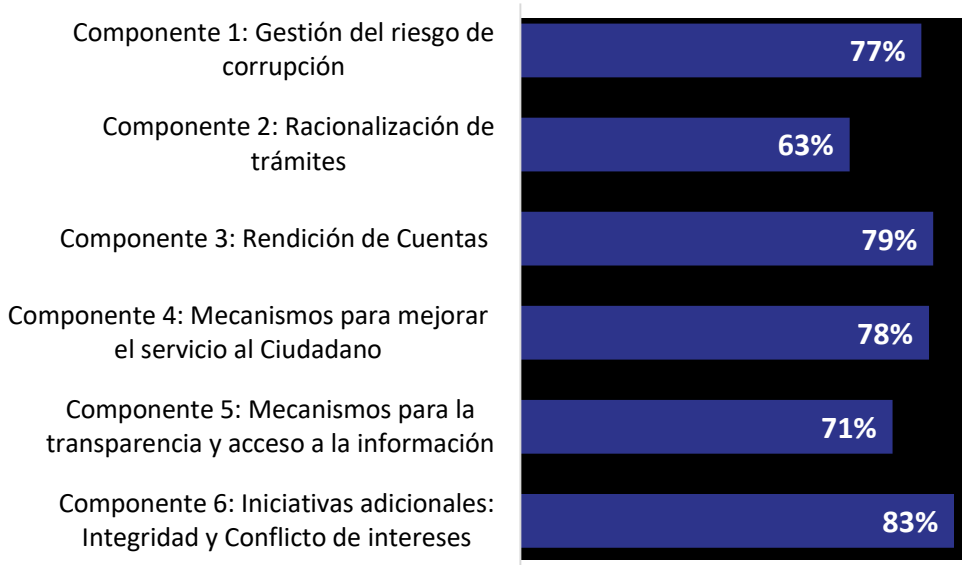


MONITOREO PAAC
CORTE 31 DE AGOSTO 2022

PAAC 2022
CUMPLIMIENTO ACUMULADO (%)



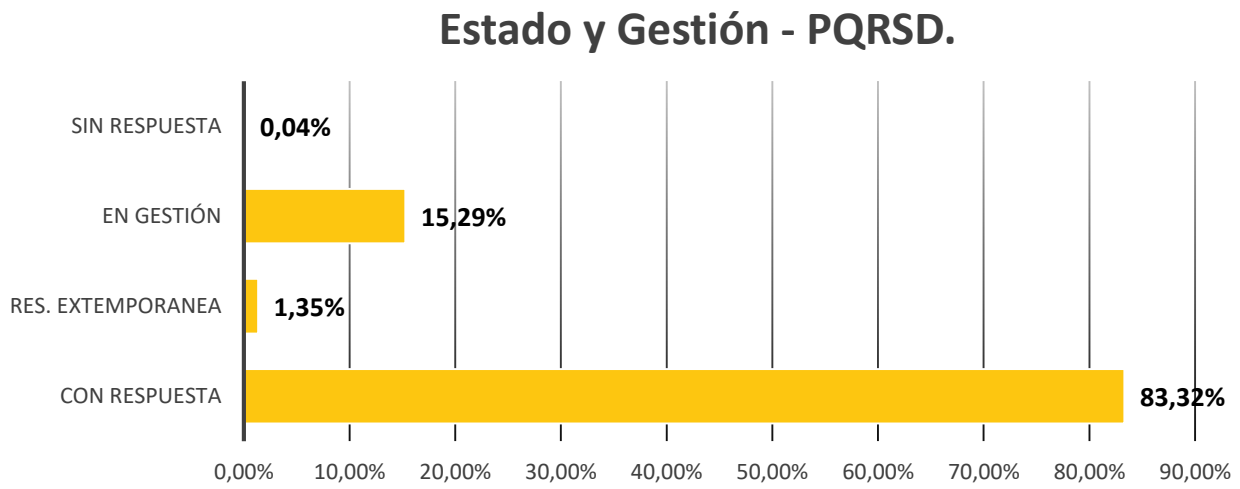
PAAC 2022
Cumplimiento por componente (%)



SEGUIMIENTO PLANES
ESTRATÉGICOS INSTITUCIONALES

SEGUIMIENTO PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL 2022	PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO 3.° TRIMESTRE
1. Plan de Acción - PDM	71%
2. Plan Operacional Anual de Inversión - POAI	79%
3. Plan Anual de Adquisiciones - PAA	68%
4. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC	75%
5. Plan Institucional de Archivos de la Entidad - PINAR	77%
6. Plan Anual de Vacantes - PAV	69%
7. Plan de Previsión de Recursos Humanos - RRHH	75%
8. Plan Estratégico de Talento Humano - PETH	57%
9. Plan Institucional de Capacitación - PIC	64%
10. Plan de Incentivos Institucionales - PII	74%
11. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo - PTSST	73%
12. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones - PETI	75%
13. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información - PRSPI	50%
14. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información - PSPI	40%
15. Plan Institucional de Gestión Ambiental - PIGA	79%
Total Avance Acumulado	68%

ATENCIÓN Y SEGUIMIENTO PQRSD



ITEMS	PQRSD Atendidas a Tiempo	1ro TRIMESTRE		2do TRIMESTRE		3ro TRIMESTRE		TOTAL ACUMULADO		Análisis Variación Periodo
		Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	Cant.	% Part.	30/09/2022
1	CON RESPUESTA	749	83%	653	82%	696	85%	2.098	83,32%	-100%
2	RES. EXTEMPORANEA	14	2%	12	2%	8	1%	34	1,35%	-100%
3	EN GESTIÓN	135	15%	132	17%	118	14%	385	15,29%	-100%
4	SIN RESPUESTA	0	0%	0	0%	1	0%	1	0,04%	-100%
TOTAL ESTADISTICA		898	100%	797	100%	823	100%	2.518	100%	-100%



TRÁMITES Y SERVICIOS
PROPIEDAD HORIZONTAL

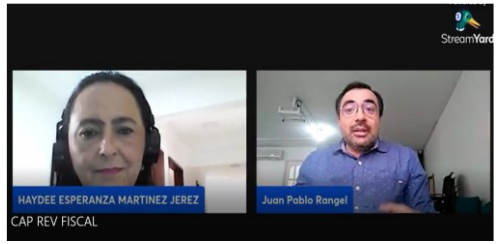
Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA400
INVISBU
Instituto de Vivienda de Interés Social y Reforma Urbana de Bucaramanga

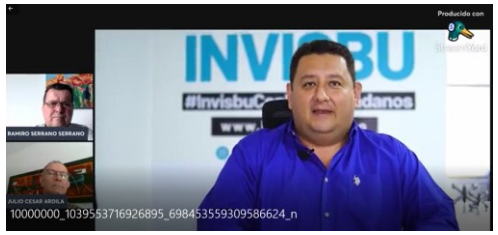
ACTIVIDAD DE CAPACITACIÓN EN MATERIA DE PROPIEDAD HORIZONTAL

En convenio con la Lonja de Propiedad Raíz de Santander, el INVISBU realizó jornadas de capacitación en temas de interés de la comunidad relacionados con asuntos de propiedad horizontal y convivencia así:

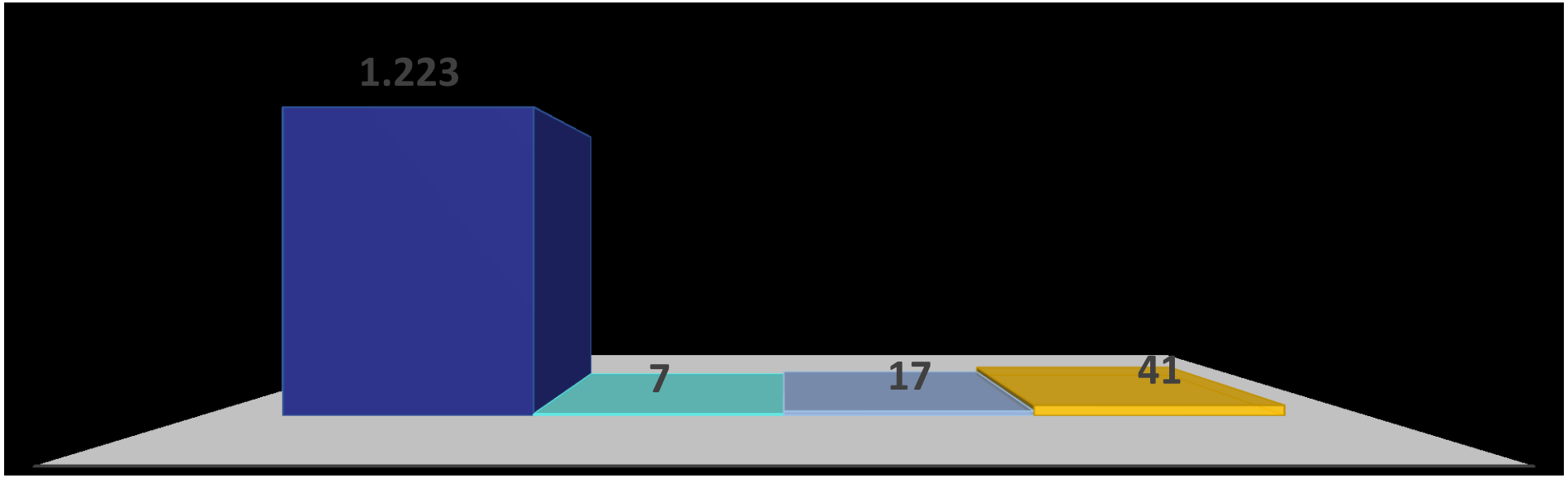
Capacitaciones Corporación Lonja de Propiedad Raíz de Santander y el INVISBU - 2022						
NÚMERO	**TEMA**	**FECHA**	**CAPACITADOR**	**MODALIDAD**	**RESPONSABLE DE LOGÍSTICA Y PUBLICIDAD**	**ASISTENTES**
1	Responsabilidad del administrador y órganos de Administración	14/07/2022	Dr. Ramiro Serrano Serrano	VIRTUAL	INVISBU	**533**
2	Revisoría Fiscal en la propiedad horizontal	27/09/2022	Dra. Hayde Esperanza Martínez	VIRTUAL	INVISBU	**428**
3	Aspectos generales de la propiedad horizontal y sus órganos de administración dirigido a: Conjunto Norte Club Tiburones II	12/09/2022	Dr. JUAN PABLO RANGEL BARRERA	PRESENCIAL	INVISBU	**11**







ANÁLISIS ESTADÍSTICO TRÁMITES Y SERVICIOS




YO CREO EN EL
INVISBU
Alcaldía de Bucaramanga
GOBERNAR ES HACER
BGA400